



京华40年 产业再规划

——京华电子酝酿制定“十四五”产业规划

9月4日与9月8日，公司经营班子连续召开专题会议，研究《京华电子“十四五”产业规划》。

10月22日，京华电子将迎来自己40岁的生日。40年来，京华电子紧跟市场脉搏，勇于创新，不断求变。上纪世80年代中期到90年代中期，创造了在收录机、音响传统产业做到全国产量第一的奇迹。进入21世纪，京华人又成功转型升级，开启了自己的数码科技新天地，企业取得了长足发展，并向社会与股东提供了丰厚的回报。面对当今经济社会转型发展、高质量发展，以及外部环境更加复杂，不确定性与挑战性更多的环境，如何在危机中育新机，于变局中开新局，京华人将面临新一轮的挑战。

在两次的专题会议上，班子成员各抒己见畅所欲言，提出了一个个具有建设性的产业发展设想与规划。一是做大做强现有的传统产业，做好平板电脑、录音笔、执法仪、会务通、汽车电子等产品，扩大生产规模，提高生产能力。二是发展智能家电、智能办公产品，采取并购与创造自己研发团队相结合的

办法，开辟出一个崭新的产业领域。三是发展商贸板块，利用华强北商圈浓厚的商业氛围，代理国内外著名品牌。四是打造华强北夜间经济模式，深圳是座年轻的城市，年轻人多，夜生活丰富，抓住年轻人的消费习惯，将华强北京华大院打造成特色消费一条街。五是创办投资基金，尝试开展金融领域发展。六是发展大健康产业，中国逐渐进入老龄化时代，以养老市场为主的健康养老产业是未来的一个大市场。七是规划与开发京华总部的土地，京华总部土地的规划与开发已经说了十多年，尽快开发这块土地，让其产生应有的效益是广大京华干部员工的共同心声。八是对京华品牌企业的参股，扩大京华品牌的影响力与知名度。目前，国内有许多与京华同名不同行业的京华公司，利用京华电子在国内成立40年的品牌优势，参股相关的“京华”公司有助于京华的品牌价值提升与向多元化方向发展。

大家一致认为：只有创新才能发展，只有主动求变才能始终立于不败之地。世上没有永恒的加冕只有永远的拼搏。京华人将以企业成立40年为契机，抢抓粤港澳大湾区建设与深圳先行示范区建设的“双区驱动”重大历史机遇，主动出击，再创奇迹。〔罗云水文〕

京华党委 召开扩大会议

2020年9月8日下午，京华党委在京华智能产业科技园综合楼会议室召开扩大会议。会议由党委书记、总经理王国庆同志主持，党委委员、纪委委员和支部书记参加会议。

京华党委书记、总经理王国庆同志传达了中电信息党委[2020]24号《关于调整深圳市京华电子股份有限公司等基层党组织隶属关系的通知》、京华党字[2020]04号《关于同意成立东莞中电熊猫科技发展有限公司党支部的批复》、中电信息党委《2020年第三季度“三会一课”主题内容指引》、京华党字[2020]05号《关于开展“特色价值型党建提升工程”活动的通知》等文件精神。

会议强调，作为基层党组织，我们要认真学习，深刻领会上级党委的指示精神，加强党建力量，按照上级党委要求积极推进党建工作。党员干部要树牢“四个意识”、坚定“四个自信”、坚决做到“两个维护”，充分发挥好基层党组织的战斗堡垒作用和共产党员的先锋模范作用，紧紧围绕公司发展中心工作，把党建工作与公司的生产经营有机结合起来。在推动“特色价值型党建提升工程”活动中，各支部要按照通知精神，结合各支部特点，做好活动计划，按时间节点围绕“5个100”的活动内容积极推进。

党委副书记、纪委书记罗云水同志带领大家学习了习近平总书记在中央政治局第二十一次集体学习上的重要讲话精神及《习近平谈治国理政》第三卷内容。罗云水同志强调，学深悟



透《习近平谈治国理政》第三卷具有重大意义。《习近平谈治国理政》第三卷生动记录了党的十九大以来以习近平同志为核心的党中央治国理政的伟大实践，集中展示了马克思主义中国化的最新成果，是全面系统学习党的创新理论的权威著作。当今世界正经历百年未有之大变局，我国正处于实现中华民族伟大复兴的关键时刻，世界面临的不稳定性不确定性明显增强，我们要通过个人学习与集中学习相结合，读原著、学原文、悟原理，切实提高基层党员干部的理论水平和工作能力，在思想上、行动上与党中央保持高度一致。

党委书记、总经理王国庆同志还向大会成员介绍了京华公司正在酝酿制定的京华电子“十四五”规划设想与公司2020年上半年的生产经营情况。受新冠疫情及国际环境影响，虽然公司上半年的营业收入和利润都出现了一定的下滑，但是，各单位采取了各项有效措施，下半年的经济形势出现良好的回升态势。王国庆同志还对下半年生产经营工作作出相关部署。〔张光奎图/文〕

京华40年影像志(一)

如今的京华大院高楼林立、人潮涌动、车流不息，商品琳琅满目，美食飘香十里。你能想象到40年前的京华大院只是一片荒土地么？

在充满机遇和挑战的1980年，京华公司和着改革开放的节拍，乘着深圳经济特区跨越式发展的东风，负重拼搏、一路疾行，经受了一次又一次的考验，将京华精神、京华荣誉写进了发展建设的画卷中。前贤启迪后昆，历史告诉未来，让我们踏着京华成长的足迹，漫步到岁月的深处……



图一



图二

图一，京华电子筹备组成员合影。

图二，1980年10月，竹棚搭建的京华食堂（图右）与员工宿舍（图左）。



图三



图四

图三，京华厂房土方工程验收。

图四，京华公司由基建工程兵一师一团一连承建，战士们在紧张施工。

图五，1981年3月，京华1号厂房竣工。



图五



图六



图七

图六，1981年，振华路以北还是一片农田与鱼塘，而京华大院已成为上埗片区（今华强北）最具规模的工业小区。

图七，1981年5月1日，京华电子正式投入生产。

《与改革开放同步 与深圳特区同龄》专栏之三 溯源 傳承 發展

团结化危机 创新谋发展

——京华公司原总经理田进同志访谈录

风雨兼程四十载，峥嵘岁月铸辉煌！四十年斗转星移，四十年岁月如歌！今天，当我们喜迎公司成立四十周年之际，我们没有忘记那些曾经为京华的生存与发展呕心沥血和做出过巨大贡献的京华前辈们。为了探寻和总结京华四十年来成功的企业发展之路，2020年6月5日，在华强北京华公司的会议室里，我们对京华公司第九任总经理田进先生进行了历时两小时的采访。

庄严的使命伴随着责任的担当，动荡的格局召唤着英雄的到来，困境的破局需要创新的思维。时逢“九七”香港回归，京华公司领导尤其是主要领导的频繁更替、产品急需更新换代、经营理念的混乱等等深深的困扰着当时所有的京华人。就在这样艰难的环境下，1998年田进临危授命，被董事会任命为京华公司第九任总经理，而这义无反顾的上任一坚持就是21年。

京华公司的会议室，田总应该再熟悉不过了，触景生情必定思绪万千，当年意气风发、壮志雄雄的田总虽已光荣退休。但是，二十一年来从这里做出的每一项决策无不凝聚了田进总经理的智慧与心血，也成就了京华的今天。21年的点点滴滴包含了太多的感人故事，也蕴藏了许多鲜为人知的艰辛与欢喜，往事历历在目，如昨日重现，我们在聆听的过程中，一次次的被感动着、被鼓舞着、被激励着。

一、以人才为基，铺下京华强盛之路

古人有云：“致治之要，以育才为先”，企业大厦之构筑，人才为基。人才是企业的资本，人才是企业核心竞争力最关键性的因素。而对于公司来说如何才能留住人才？如何将人才的潜在价值挖掘出来？如何使“人才资本”充分发挥效益？田总谈到了三点，一是薪资待遇，对于人才，尤其是高科技人才，必须确保其获得相应的薪资待遇，不能约束于传统的理念和固有的模式，以高薪来鞭策和调动人才的工作积极性和主动性。据田总回忆，作为总经理的他，工资却不是全公司最高的，高学历、高科技人才的工资远远高过总经理的工资；二是平台与机会，公司不仅要给人才提供更多的成长机会，也要提供足够的平台来助力其在公司实现人生价值，给予足够的舞台去展示自己；三是人性化管理，无论岗位高低，平等相待，互相尊重，从生活中多给予关照，营造一种融洽、和谐的工作氛围，提高员工的成就感、获得感和幸福感。

杰出的人才好比千里马，虽有千里之能，食不饱，力不足，才美不外见，安求其能千里也？为了公司更长远的发展，也为了给员工提供更好的福利，以田进总经理为首的经营班子破除各种阻力，采取多种方式筹措资金，以公平、公正、公开的方式在全公司进行了“房改”。这一改革惠及面广，让公司许多干部员工拥有了属于自己的住房。当解决了员工住房的后顾之忧之后，员工能以更加饱满的热情投入到工作之中，对稳定公司人员尤其是公司不可或缺的人才起了至关重要的作用。

二、以团队为石，荡平强企路上之荆棘

俗话说的好“独脚难行，孤掌难鸣”，一个人就算有再大的才干胆略与雄心壮志，也会显得势单力薄而力不从心。只有团队的精诚协作才能永葆企业的发展生机，以立于不败之地。企业繁荣发展之路需要一个优秀稳定的经营班子来领跑，更需要以强势的姿态扫平公司前行之荆棘。为解决公司面临的种种困境，田总与经营班子成员同心同德、团结一致、齐心协力实施了一系列重要的改革举措，精简公司内部结构，建立健全公司内部管理规章制度，规范公司管理行为，核实资产，清空库存，盘活资金。特别是开辟、建立了京华大院的物

业管理业务，挖掘和提升了旧有厂房的物业价值，这些为京华后来的产业发展奠定了坚实的经济基础。

三、以创新为动力，促进京华产业转型

创新是企业生存和发展的根本。访谈间，田进总经理谈及刚上任的那几年，创新与改革成为当时的主旋律。转变京华传统的管理模式和产业升级成为当时的首要任务，特别是如何将传统的收录机等电子类产品转型到数码信息类产品已是迫在眉睫。

一个现代化高新科技公司的建立与崛起需要庞大而稳定的资金支撑，研发和生产更是需要源源不断的资金投入。为了紧跟时代步伐，做到行业引领者，以田进为首的经营班子大力着手对京华大院的物业进行升级和改造，当时一大批具有影响力的商家如海上皇酒家、铜锣湾百货、太平洋安防市场、山水时尚酒店等纷纷进驻京华大院。为现在京华大院的人声鼎沸构筑了业态雏形，奠定了基础，并且大幅度增加了京华公司的整体收入，更为公司后续一系列的改革在资金上提供了强有力的保障。正是有了这种保障，抓住了时代发展脉搏的京华信息、京华数码公司相继成立并得到了跨越式的发展，成为了京华公司产业的支柱。

四、以发展为“王道”，实现人才与企业共赢

可持续发展是企业的“王道”。经过四十年沉淀和磨练，京华公司不仅组建了优秀的领导团队，打造出一批又一批奋发图强、务实肯干的干部队伍，更拥有来自五湖四海敢于大胆创新的青年才俊。有了这些作为基础，京华公司的发展自然水到渠成，在实现可持续发展的同时，也实现了京华人与京华的共赢局面。

纵观华强北乃至整个深圳的电子行业，能始终坚守以电子产品为主导，并能深耕电子行业四十年的企业寥寥无几，而京华确是独具匠心，不忘初心，始终如一的在电子领域默默的耕耘着，不被外界乱象所迷惑。这种专注精神加上京华人的务实态度，能使我们做到市场需要什么，我们就提供什么。田总访谈间时而流露出对京华人的务实与厚道的自豪感，这是京华人不畏艰辛、团结奋进的源头，更是京华公司经久不衰的基石。

访谈的最后，田总动情地向我们诉说起对京华的感激之前，感谢京华同仁对其工作的支持与生活的关心。特别要感激的是当时生病期间，公司经营班子及京华同仁给予的无微不至的关心，正是大家给予的信心和精神鼓舞着田总，促进了田总的康复。我们能真切的感受到田总发自内心的声音，这种视企业如家般的温情，恰是驱动作为“深圳市第二届十佳优秀企业家”之一的田总的责任和担当的动力。访谈最后，田总向公司的年轻人分享了自己的成功之道：做好自己的事情，切勿投机取巧，是人才总有人会发现你，给你机会。

百舸争流千帆尽，乘风破浪正远航。这是一个美好的时代，万丈高楼平地起，今天的京华已经打下了坚实的基础，只待来日扬帆起航乘风破浪。这也一个充满变数的时代，大数据时代的来临，社会发展的日新月异，市场竞争的空前激烈，给京华未来的发展提出了更高的要求。我们只有继承京华人的意志与精神，团结一心，勇于拼搏，才能以永不言败的气势去迎接新的挑战。

在喜迎京华公司四十周年华诞之际，我们非常感谢田总能接受我们的访谈，对田总任期内的责任与担当我们表示由衷的敬意，也感谢田总这么多年来对京华公司的付出与贡献。莫道桑榆晚，为霞尚满天，衷心祝愿田总生活丰富多彩！身体健康！家庭幸福美满！

田进回忆
眭聰整理撰写



京华大事记之二

1991年1月22日，全国人大常委、原电子工业部部长张挺来公司视察。

1991年4月，“JW”牌商标荣获“中国驰名商标”参选资格证书。

1991年7月，京华公司党总支被中共深圳市委评为“先进党总支”光荣称号。

1992年1月，JW-258声控录放机获得国家专利权。

1992年5月，公司荣获“深圳市先进单位”称号。

1992年7月，公司获经深圳市体改办批准，同意公司进行内部股份制改组的准备。

1992年11月，京华电子公司员工郑细云荣获深圳市第一届“十佳外来青工”称号。

1993年6月27日，公司荣获“中国500最佳经济效益工业企业”称号。

1993年10月19日，原电子工业部常务副部长刘剑锋同志来公司视察。

1993年11月8日，京华电子公司股份制改造顺利完成，并在深圳市人大常委会举行隆重的股份公司成立暨首届股东代表大会。深圳市政协副主席李世雄出席成立大会。

1994年3月，公司名列1993年度全国电子行业百家企业的第3个第一。

1994年5月，公司荣获1993年度深圳市工业系统安全生产先进单位称号。

1994年5月，京华公司与日本德利信公司在东莞常平合资成立东莞德利信京华电子有限公司。

1994年9月，京华电子公司员工肖慧风荣获第二届深圳市“十佳外来青工”称号。

1994年12月8日，公司荣膺深圳市第一届优秀企业“金鹏奖”。

1994年12月8日，京华电子公司总经理陈松源荣获深圳市第一届优秀企业家“金牛奖”。陈松源将政府奖励的5万元奖金捐给了井冈山泰和文田镇“京华希望小学”。

1995年1月24日，中央电视台《焦点访谈》栏目组来公司采访员工文化生活。

1995年1月30日晚〔除夕夜〕，中央电视台《焦点访谈》播出了京华电子公司迎春晚会的实况。

1995年2月22日，京华电子公司荣获深圳市“重合同守信用企业”称号。

1995年6月1日，由公司捐资20万元，公司总经理陈松源个人捐资5万元兴建的泰和县文田镇“深圳京华希望小学”竣工，并举行教学楼落成剪彩仪式。

1995年6月，罗云水荣获深圳市语言文化先进工作者称号。

1995年，德利信京华电子公司主厂房在常平动工。

1995年9月2日，京华电子公司党委成立。陈松源同志任党委书记；黄思頽、李松梅任党委副书记；黄思頽同志兼任纪委书记。

1995年9月13日，昆明市副市长林爽爽、昆明市外经委朱主任一行来公司参观。

1995年9月，京华电子公司将“团结、开拓、务实、奉献”确定为企业精神。

1995年，全国500家最大工业企业排名公布，京华电子公司名列第488位。

1996年4月23日，京华电子公司荣获深圳市“出口创汇大户”称号。

1996年，公司完成91810万销售收入，名列全国百强电子企业第36位。

1996年9月4日，时任深圳市委副书记黄丽满来公司调研。

1997年8月8日，东莞德利信京华电子有限公司正式开业。

1997年11月6日，京华公司二届一次董事会决定聘任陈松源、田进、戎浩灿、陆毅萍、胡佩芬为新的经营班子成员。

1997年11月，京华电子公司工会换届选举。罗云水当选为新一届工会主席。

1998年1月，京华电子公司党委改选，党委书记：陈松源，副书记：戎浩灿、罗云水，纪委书记：戎浩灿。

1998年6月，“京华电子公司义工站”正式成立。

1998年8月，京华电子公司荣获深圳市第三届“纳税大户”称号。

1998年9月8日，京华电子公司召开二届三次董事会，决定由田进担任京华公司总经理。

1999年1月，深圳市京华物业管理有限公司成立。罗云水兼任董事长、总经理。

2000年1月，深圳市京华物业管理有限公司荣获深圳市“1999年度房屋租赁管理先进单位”称号。

2000年1月，深圳市京华数码科技有限公司成立。潘光宇任总经理。

2000年6月，京华电子公司党委被深圳市委驻深工委评为“优秀党组织”称号。

2000年10月22日，京华公司迎来了20周年华诞。公司举办庆祝文艺晚会。2000年，“团结、开拓、务实、增效”确定为企业精神。

2001年5月，京华电子公司义工站被深圳市义工联评为“优秀义工站”。
2001年7月，京华电子党委书记戎浩灿荣获“深圳市优秀党务工作者”称号。
2001年12月30日，京华电子干部董家麟获“深圳百名优秀外地来深建设者”称号。
2002年1月，公司总经理田进同志被评为深圳市第二届“优秀企业家”。
2002年1月28日，《京华简报》停办，《京华人》内部报刊第一期正式出版。
2002年10月，京华电子党委书记戎浩灿荣获深圳市“双十佳廉洁家庭”称号。
2003年1月18日，京华公司与日本三洋FMS车载音响株式会社举行合作签字仪式。
2005年10月22日，京华公司迎来了25周年华诞。
2007年2月2日，京华电子公司获得深圳市第三届“优秀外地来深建设者之家”称号。
2007年4月21日，公司获得“广东省诚信示范企业”称号。
2007年7月17日，广东省河源市人民政府刘小华市长来公司考察。
2007年8月，《京华人》内部报刊经广东省新闻出版局批准。
2007年11月12日，京华信息公司获得“深圳市高新技术企业”认定。
2008年4月，“JW”商标荣获“广东省优秀自主品牌”称号。
2008年5月16日，公司总经理田进同志荣获“广东省优秀企业家”称号。
2008年11月，《京华人》报刊荣获深圳市“优秀企业报奖”。
2009年1月，公司荣获龙岗区“双爱”企业称号。
2009年4月2日，公司党委召开第五次党员大会，选举产生新一届党委，田进担任公司党委书记，罗云水为副书记；罗云水兼任纪委书记。
2009年6月，京华电子公司获得连续三年“广东省诚信示范企业”称号。
2009年6月，“JW”品牌位居广东省前十名。
2009年6月，公司获得“深圳市劳动关系和谐企业”称号。
2009年8月，公司获得“福田区总部企业”称号。
2009年8月，东莞京邦华电子有限公司在东莞市常平镇注册成立。
2009年12月，《京华人》内部报刊获得“深圳市企业报刊精英奖”称号。
2010年，京华信息公司荣获“国家级高新技术企业”称号。
2010年2月，京华电子公司成立“京华电子30周年庆典筹备小组”，罗云水担任组长。
2010年3月，“JW”商标荣获“广东省著名商标”称号。
2010年4月，京华电子公司获得“广东省优秀企业”称号。
2010年4月，京华电子公司连续四年获得“广东省诚信示范企业”称号。
2010年7月，由苏拉作词、积木鱼作曲的《梦圆京华》诞生。
2010年8月，反映京华30年奋斗历程的大型画册《足迹》、书籍《记忆》编辑出版。
2010年9月，京华电子30周年电视宣传片《京彩华章30年》拍摄完成。
2010年10月，由京华公司员工自演的MV《梦圆京华》拍摄录制完成。
2010年10月，深圳市市长许勤给京华电子成立30周年发来贺信。
2010年10月22日，《深圳特区报》以整版篇幅刊登“一家国企30年的传奇故事”的报道。全面报道京华电子30年专注发展产业的故事。
2010年10月22日下午，举行了京华历史展览馆落成开馆仪式。
2010年10月22日晚，《30年，与特区同龄》大型文艺晚会在平湖京华工业园区隆重举行。近6000名员工与嘉宾观看员工自导自演的节目。
2010年10月，借助香港秋季电子展，京华信息公司共推出15款MID产品样机，2011年将重点研发MID移动互联网设备，力争2011年1月份由京华信息公司生产的MID产品陆续上市。

